



# FILOSOFÍA LEAN

---

Ing. Christian Ovalle  
E-mail: [vbnetperu@gmail.com](mailto:vbnetperu@gmail.com)

[www.consultoriaovalle.com](http://www.consultoriaovalle.com)

# AGENDA:

**Historia**

**Definiciones**

**Modelo Lean**

**Pensamiento Lean**

**Herramientas Lean**

# HISTORIA:

El término “Lean” fue acuñado en occidente en los años 80, pero para describir el [Sistema de Producción de Toyota](#) establecido mucho tiempo atrás, en los 50.

El concepto de [LEAN](#) (esbelto), y todas sus variantes: Lean Logistic, Lean Thinking, Lean manufacturing, Lean Management, ErgoLean, etc, va más allá de una metodología o de un conjunto de herramientas que se apliquen de forma aislada. Se trata más bien de una [filosofía o forma de pensar para la mejora continua](#).

Según el [Lean Enterprise Institute](#) la idea central de este modelo es crear máximo valor posible, desde el punto de vista del cliente, con el menor consumo posible de recursos (es decir ajustados), usando el conocimiento y habilidades de la gente que realiza el trabajo.

# DEFINICIÓN:

Lean es esencialmente una filosofía o cultura de trabajo. A diferencia de otras muchas ideas, tendencias y corrientes de organización del mundo de los negocios, Lean no posee un "libro gordo" desde el que se evangeliza sobre la forma correcta de trabajar.

La idea central de la filosofía Lean es eliminar el despilfarro. En el caso de las empresas, todo aquello que no proporcione valor es un despilfarro. Cualquier despilfarro tiene como consecuencia una reducción en los beneficios y, por tanto, debe ser eliminados.

# Filosofía LEAN: Todo aquello que no proporcionan valor al cliente es un despilfarro que debe ser suprimido.

## MURI

Trabajo absurdo y no productivo impuesto por los líderes derivada de la mala organización. Incluye:

- Trabajo innecesario y poco razonable
- Cambios arbitrarios en los criterios de evaluación del trabajo.

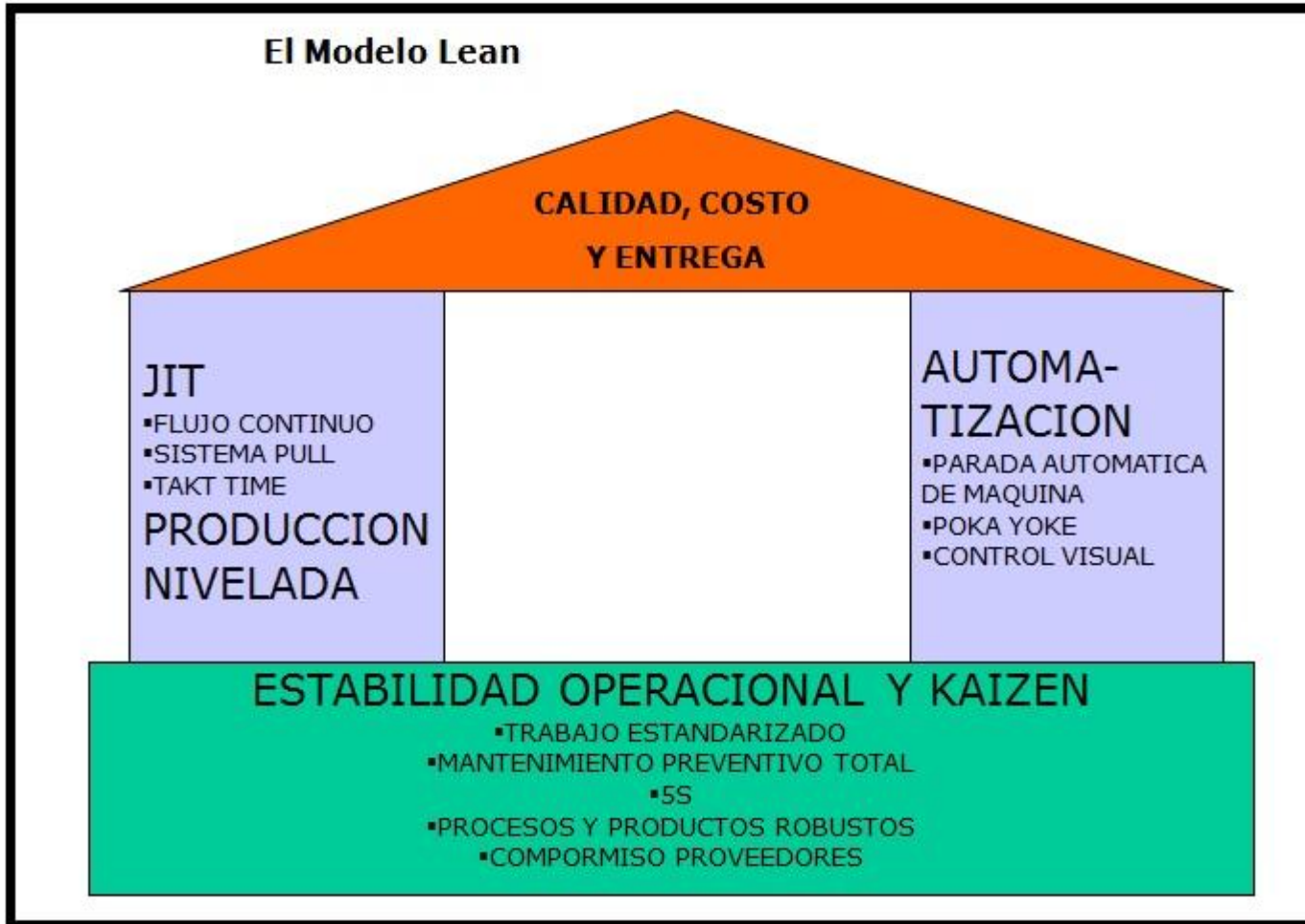
## MURA

Falta de estandarización en las tareas, los componentes y los productos.

## MUDA

- Inventario. Componentes y productos que no están siendo procesados
- Tiempos de espera.
- Movimiento. Desplazamientos innecesarios de personas y equipamiento.
- Transporte. Traslado innecesario de componentes y productos.
- Defectos de producción.
- Trabajo innecesario, consecuencia de no disponer de las herramientas necesarias.
- Sobre producción. Producir por encima de la demanda.
- Desperdiciar el talento. Personas cualificadas realizando tareas triviales.

# MODELO LEAN:



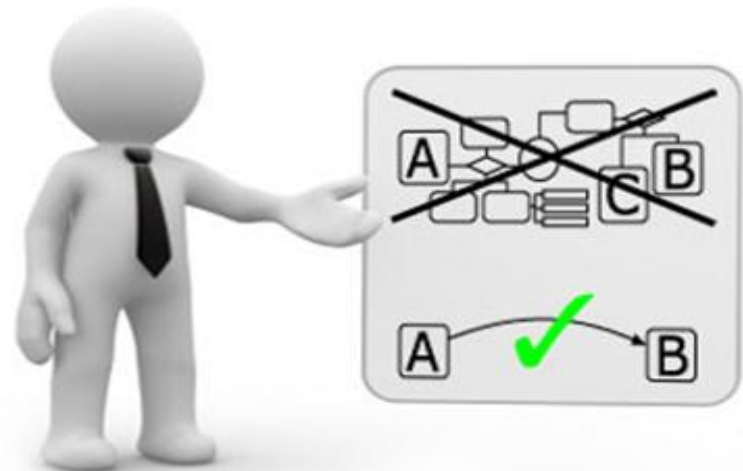
# ENFOQUE LEAN:

## Reducción de desperdicios:

- Eliminar desperdicios en el proceso y restricciones en el flujo continuo

## Reducir el tiempo

- Reducir el tiempo de ciclo (Tiempo entre pedidos y entrega a los clientes)



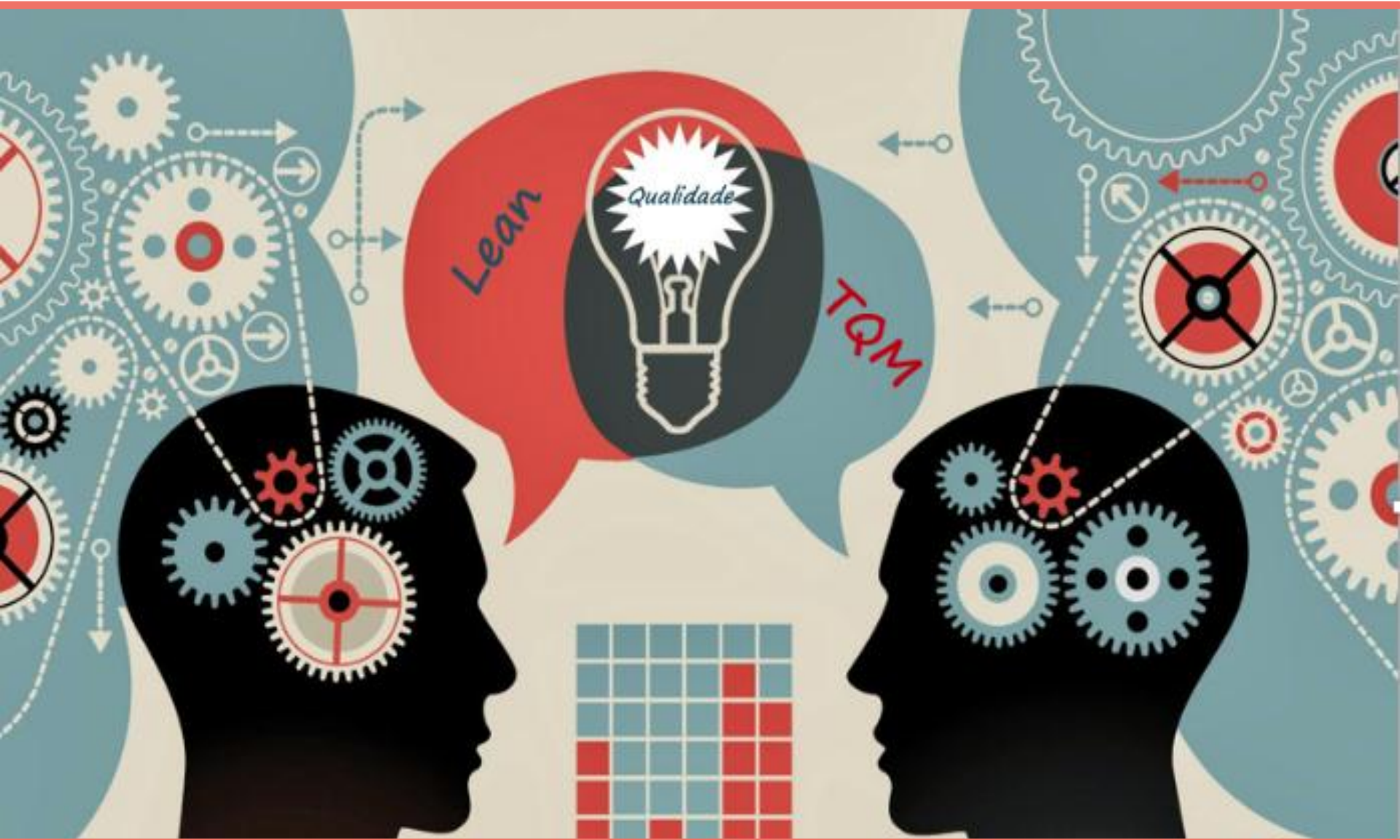
# ¿PORQUÉ IMPLEMENTAR LEAN?:

Porque nuestros clientes cada vez son más exigentes y ellos desean esto de nosotros:

## ¿Qué su pedido siempre sea?

- ✓ **A tiempo**
- ✓ **Completo**
- ✓ **Correcto**
- ✓ **Sin daño**





La metodología LEAN se centra en **priorizar la acción**, en buscar la **perfección** de manera continua y en dar un **nuevo rol** al personal operativo.

**La implantación de un Sistema Lean es un proceso de cambio, que supone romper con el pensamiento tradicional.**



# HERRAMIENTAS LEAN

## FIABILIDAD

5's



Productividad

OEE



Eficiencia

TPM



Averías

## FLEXIBILIDAD

SMED



Tamaño lote

REDISEÑO



Productividad

VSM



Lead Time

## AGILIDAD

KANBAN



Stock Intermedios

PULL FLOW

100% Servicio

QUALITY TOOLS



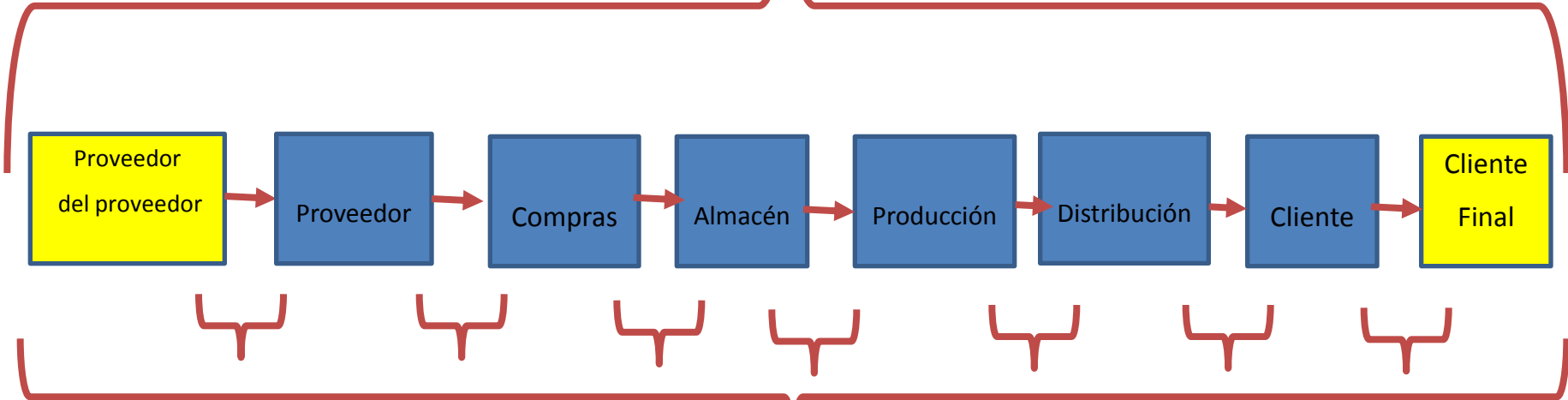
Calidad

# ADMINISTRACIÓN DE LA CADENA DE SUIMINISTROS



Cultura Lean

Lean Logistic (Kai Zen)



Supply Chain Managment



